

ロジメーターユーザー会

～作業データ活用事例紹介～

2024.08

ロジスティクス本部・Adastria Logistics

A D A S T R I A
—
Play fashion!



アパレル・生活雑貨販売を中心とした企画・製造・販売

名称	株式会社アダストリア (Adastria Co., Ltd.)
本部住所	〒150-8510 東京都渋谷区渋谷2丁目21番1号 渋谷ヒカリエ 27F
設立	1953年10月22日
資本金	2,660百万円
発行済株式数	48,800千株
代表者	代表取締役社長 木村 治
連結売上高	2,755億96百万円 (2024/02期)
事業内容	衣料品・雑貨等の企画・製造・販売
従業員数	正社員6,603名 (2024/02末)
店舗・拠点数	国内店舗 1,370店舗 (2024/02末) 海外店舗 122店舗 (2024/02期) 国内物流拠点 8拠点 海外生産拠点 6拠点 (2024/02末)

[コーポレートサイトはこちら](#)

グループ企業および協業先さまのBtoB、C向けの物流運営

名称	株式会社アダストリア・ロジスティクス
本部住所	〒311-3108 茨城県東茨城郡茨城町中央工業団地1-15 (GateA)
設立	1988年6月
株主	株式会社アダストリア
資本金	1,000万円
代表者	代表取締役社長 中嶋俊介
電話番号	029-219-0171
事業内容	アダストリアグループの物流業務
従業員数	44名 (446名) (2023年2月現在) ※()内は臨時雇用者の年間の平均人員(1日8時間換算)を概数で記載
拠点数	7カ所8拠点

[コーポレートサイトはこちら](#)

自社運営の物流拠点が国内7か所・8拠点（常総DCのみ3PLと併用）



ロジメーター導入までの時間軸

ロジメーターは2022/09～全DC（7か所・8拠点）で運用

作業別時間計測ナシ

コスト管理指標は
[総処理効率]
総処理点数
÷総稼働時間
のみ



この効率が出た理由はなんで？

作業別時間計測開始

コスト管理指標に
作業別処理効率
を導入
※自作簡易アプリ



どの作業に原因があるのか？
が分かるようになった！

だけど、、、



アプリの登録件数
の限界が来たっ

2022/09～

Logimeterを導入
&作業時間実績を
基幹Sysと連携



容量を気にせずに安心！

作業別時間計測を導入する前と後の変化

最も大きな効果は【分析すべき工程の特定】と【対策効果の把握ができるようになった】こと

	作業別時間計測の導入前	作業別時間計測の導入後
要因分析	<ul style="list-style-type: none">◆どの作業にどれだけ時間を掛けているか？を管理者でも把握できていない。◆定性的な分析が中心で、根拠が瞬間的な事象に引っ張られて客観性に欠ける。	<ul style="list-style-type: none">◆作業工程別の時間構成を把握できて深掘り分析すべき領域・工程が特定できるようになった。◆少なくとも、どの作業工程に問題があるのか？が明確になったうえで要因分析ができるようになった。
対策・行動・評価	<ul style="list-style-type: none">◆分析に客観性が欠けるため、アクションも思いつきや思い込みが中心だった。◆評価が【総処理効率】だけなので、何が要因で効率↑↓したか？が不明確なまま対策評価。	<ul style="list-style-type: none">◆問題のある工程を特定したうえで原因分析して、原因を基にした対策の起案ができるようになった。◆作業工程別の処理効率を把握できることで実施対策の効果検証も定量的に把握できる。

機能利用状況

【作業別時間記録】 【当日ボード】 といった基本機能のみ利用しています

		利用状況	備考
ロジメーター	出退勤	×	自社開発の勤怠Sys利用が必須なため利用していません。
	作業時間登録	○	基本的にはこの基本機能のみ利用しています。
	売上入力	×	実績取込の連携が無いため利用していません。
	予実入力	△	朝礼、昼礼時に一部拠点で利用しています。
	間接収支入力	×	業務簡素化のため利用していません。
	目標利益率入力	×	同上
	月週次収支明細／推移	×	同上
ロジボード	月間ボード	×	同上
	当日ボード	△	朝に計画した作業配置と実際の配置の比較に利用も一部拠点のみ
	スタッフ特性	×	個人軸で数値管理はする方針ではありません。
	工程特性	×	現在未使用ですが曜日別などの偏りの確認に利用できそうです。

運用イメージ_目次

Sysポリシーの障壁で、計画と実績がスプレッドシート、WMS、ロジメーターに分かれていて運用し辛い、、、

スプレッドシート：計画_点数、投入時間

処理数・時間 計画

処理予定数決定が当日朝のため
早朝に当日計画を作成して
作業割当を実施

当月総処理効率予算	222.2	2072	2072	24374	24374	24374	24374	24374	22302	20229	18157
当月見込み	182.0	315.0	3080	17520	17190	16860	15980	15100	12900	10700	8500
必要時間	182.0	315.0	3080	44618	44618	44618	44618	44618	38259	31899	25540

ロジメーター：実績_投入時間

時間実績

現時点で
どの作業に・何人割当てている？
を把握

作業名	人数
010入荷	7
015入荷(特種PR)	0
070受領(個別)	0
7105オーダー受	0
061配分	25
110モの他付作業	1
150印刷	8
160箱立検査	0
170直務作成	1
180箱外出荷	0

WMS：実績_HT使用作業

HT処理実績を取込み

スプレッドシート：実績_HT未使用作業

HTを使わない作業実績を記録

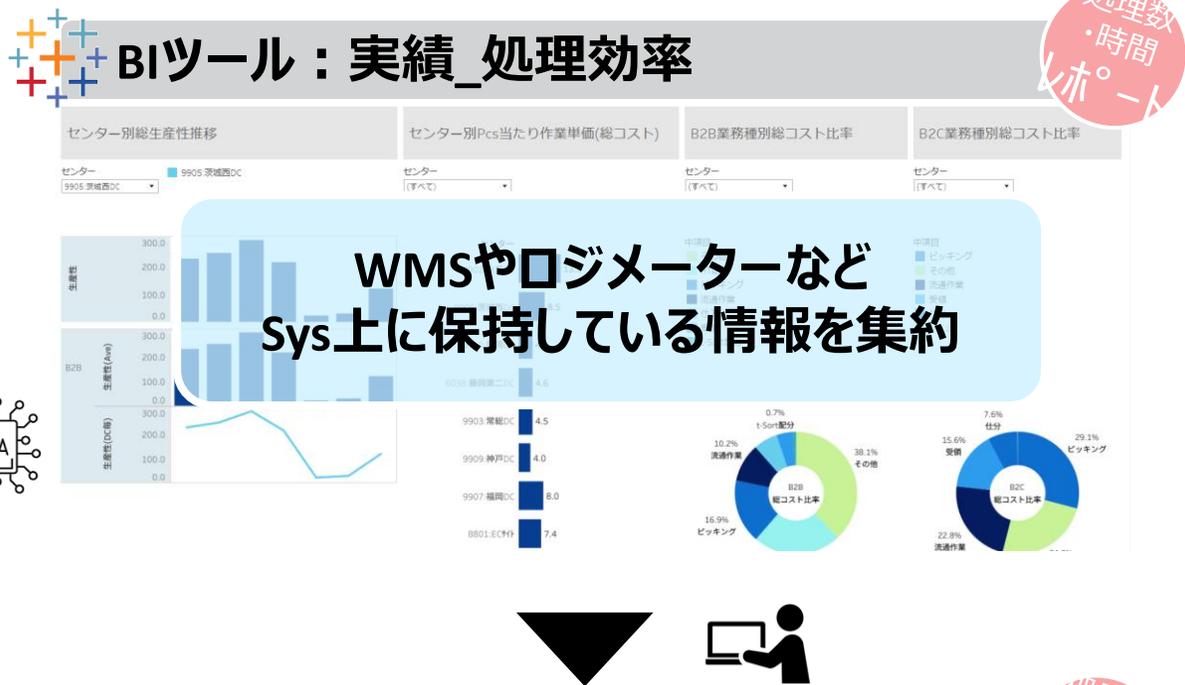
ロジボード：実績_投入時間

時間レポート

終礼などに
計画と実績の差分を比較して
想定通りorNot評価とその理由を確認

項目	予定作業量	終了	標準	必要人時
全体	1	1	1	1
仕入	0	0	1000.0	5
受領	0	0	1	7
ピッキング	0	0	300.0	9
配分	0	0	9	13
流通作業	0	0	2	2
梱包	0	0	1000.0	4
その他	0	0	0.0	4

最終的にはスプレッドシート集約だが、WMSデータは公式帳票にまとまっているため分析は比較的スムーズ



スプレッドシート : 報告書

処理数・時間レポート

当月結果と要因分析

評価	処理総数		稼働時間		処理効率		総処理効率に与えた影響値 (総処理効率予算にプラス/マイナスを与えた影響)					
	実績	比較比	実績	比較比	実績	比較比	作業別効率の影響値	予算効率	当年効率	作業別処理数の影響値		
◎	実績 1,111,985	---	6,929.3	---	160.5	---	全体	+62.6	127.8	90.5	全体	▲8.5
	予算 1,150,155	96.7%	8,997.0	77.0%	127.8	125.6%	L仕入	+3.8	619.7	7.9	L仕入	▲10.3
	前年実績 0	#DIV/0!					L受領	+4.2	131.9	1.9	L受領	▲4.6
	前月実績 970,967						LPic	+5.9	189.7	1.7	LPic	▲4.2
							L配分	+48.7	156.6	3.1	L配分	▲15.3
							Lその他				Lその他	---
							L脚部				L脚部	▲0

sys管理外の実績なども 加味した処理実績で分析/報告

	全体 処理数		仕入		受領		ピッキング(S/O, 社に含む)		配分		時間	効率			
	実績	予算	実績	予算	実績	予算	実績	予算	実績	予算					
実績	1,111,980	6,929h	160.5	702,948	964h	729.0	92,812	518h	179.2	305,446	1,537h	198.7	772,693	1,917h	403.1
第9週	148,803	542h	274.3	129,510	126h	1,025.4	109	0h	19,034	108h	176.9	124,204	158h	787.1	
第10週	281,565	1,599h	176.1	220,372	311h	708.8	15,528	99h	156.7	45,148	291h	155.4	171,557	427h	402.0

予実分析の実施と運用サイクル

週次／月次の予実分析はサイクルに乗ってきたが、日次の予実分析は解決すべき問題あり

	日次	週次／月次
計画策定	<ul style="list-style-type: none">◆当日作業予定数を基に時間帯別の作業計画を作成して運営できている。※スプレッドシートのためLogimeter非連携	<ul style="list-style-type: none">◆作業予定数（予測値）に合わせて稼働計画を調整している。
予実分析	<ul style="list-style-type: none">◆時間帯別の計画と実績を照合比較できていない。※実績集計が翌日で当日中には実施できない。※稼働計画がスプシのため比較がやり辛い。	<ul style="list-style-type: none">◆予算／予定／実績を比較してどの工程で、どれだけの差分があるか？を特定しその深掘り分析を実施している。

ロジボードの当日ボードがリアル更新なら、計画／実績推移／着地予測が1ビューで◎

当日ボード

計画 当日 実績

自 2024/07/26 9909_神戸DC 工程ラベルを選択 工程を選択 表示

作業量登録 実績再取得 共通設定

工程	予定作業量 必要人時	目標 終了予測	当日生産性 標準	シミュレーション用設定			8:00 9:00 10:00 11:00 12:00 13:00																						
				生産性	自動配置可能	最大配置人数	8:00			9:00			10:00			11:00			12:00			13:00							
合計							13	13	14	15	31	38	38	38	40	40	40	40	39	39	39	39	10	10	28	28	33	33	
仕入	50,000	1200	-	1,000.0	09:00	0						3	3	3	3	3	3	3	3	3	2		1					3	3
受領	5,000	1400	-	200.0	09:00	0																						1	1
ピッキング	10,000	1200	-	200.0	06:00	0	6	6	6	7	16	18	18	17	12	7	8	8	7	7	7	7	3	3	7	7	3	6	
配分	30,000	1400	-	250.0	09:00	0						5	5	5	11	16	15	15	15	16	19	18	4	4	14	14	17	14	
流通作業			-	30.0	09:00	0	2	2	3	3	3	2	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	2	2	3	3	
梱包			-	1,000.0	09:00	0						4	5	5	5	5	5	5	5	5	6	6	6			4	4	4	4
その他			-	0.0	09:00	0	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	3	3	1	1	1	1	2	2	

新しい機能を使いこなせていないため
便利な利用方法などを
教えて頂きたいです。

WMS実績とWMSに保持していない実績をどう連携するのか？の課題は残りますが、

計画／実績／着地予測

が1ビューで見られるのであれば、まだロジボードを積極的に活用できていませんが、メインビューとして利用してみたいと考えました。